

Karola Sommer mit Erfolgsrezepten

START DER AKADEMIE FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE IM GESUNDHEITSWESEN AN UNSEREM KLINIKUM

von Marianne Jacobs-Dahlmann*

BBz

Bildungs- und Beratungszentrum

Berufliche Weiterbildung
im Gesundheitswesen



“Hallo, ich bin Frau Sommer!” Längst hat die Leiterin der Akademie für Führungskräfte im Gesundheitswesen (AFG) im Klinikum ihre Runden gedreht, hat hier und dort hineingeschnuppert und inzwischen ihre Vorstellungsrunde beendet. Die Diplom-Pädagogin, die schon in der Vergangenheit durch Stationen im Gesundheitswesen markante Meilensteine in ihren Berufsweg gesetzt hat, tritt mit einer ganzen Reihe “Erfolgsrezepte” in Karlsruhe an. Aber sie hat auch eine Vision: “Ich wünsche mir von den Kolleginnen und Kollegen viel Mut, Vertrautes in Frage zu stellen, viel Offenheit für neue Ideen und viel Geduld, diese Ideen in die Tat umzusetzen.”

KLICK...KLICK... KLInik-Kabarett ...KLICK... KLICK

lädt alle Mitarbeiter
und natürlich die
“kliniklogokrawattentragenden
Mitglieder” der Leitung
unserer Institution ein.

Dienstag, 30. Oktober 2001
19 Uhr · Landesbildstelle
Moltkestraße 64

Karola Sommer studierte zunächst Sozialarbeit in Münster. Es folgten Sozialdienst – unter anderem mit Aufbau von betreutem Wohnen für psychisch Kranke – und ein nebenberufliches Aufbaustudium “Planung und Beratung im Sozial- und Gesundheitswesen – Schwerpunkt Personal- und Organisationsentwicklung” in Essen. Nachdem sie dieses Studium als Diplom-Pädagogin abgeschlossen hatte, wurde sie wissenschaftliche Mitarbeiterin am CKM, dem Centrum für Krankenhaus-Management am BWL-Institut der Universität Münster. Zu ihrer beruflichen Vergangenheit zählt sie unter anderem den Aufbau der “Weiterbildungstochter” DiG Dienstleistungen im Gesundheitswesen für einen großen Krankenhaus-Fachhandel in Nordrhein-Westfalen und Tätigkeit als freiberufliche Trainerin und Beraterin in Dienstleistungs- und Industrieunternehmen. “Auch die haben sicherlich meinen beruflichen Horizont erweitert und liefern Ideen für eine mögliche Übertragung der Erfolgsrezepte in den Krankenhausbereich,” ist Karola Sommer überzeugt.

Was hat sie sich hier in Karlsruhe vorgenommen, “die Neue mit dem natürlichen Vorteil, Dinge zu sehen und zu hinterfragen, die für Alte Hasen selbstverständlich sind”? Sie nennt:

- Sicherstellung einer geplanten bedarfsgerechten Weiterbildung im Bereich Management und Beratung
 - systematische Entwicklung von Führungskräften in Kooperation mit dem Ressort Personal
 - Qualifizierung im Rahmen des Qualitätsmanagements in Koordination mit dem Qualitätskoordinator
 - Aufbau von Kooperationen im Bereich Bildung und Beratung mit anderen Institutionen
 - Aufbau eines Bildungscontrollings.
- Die AFG und das Bildungs- und Beratungszentrum (BBz) verfolgen gemein-



sam außerhalb des Klinikums ein weiteres ehrgeiziges Ziel:

Die Teilnahme am Beratungs- und Weiterbildungsmarkt im Großraum Karlsruhe für alle Einrichtungen und

Berufsgruppen im Gesundheitswesen.

Ihre im Klinikum erfolgreichen “Konzepte zum Anfassen” sollen auf externe Anwender zugeschnitten und weiterentwickelt werden. Sie wollen vor Ort ganzheitliche Lösungen für Probleme als Hilfe zur Selbsthilfe und außerhalb offene Seminare für Führungskräfte im Gesundheitswesen anbieten. Mit den neuen Koordrichtlinien gehen sie im November an den Start. Auch “Mitarbeitergespräche” für Oberärzte und leitende MitarbeiterInnen anderer Berufsgruppen – bereichsspezifisch und berufsgruppenübergreifend geplant – finden bereits reges Interesse.

Nach den ersten 100 Tagen zieht Karola Sommer eine rundum positive Bilanz. “Reges Interesse, eine gehörige Portion Neugier und viel Geduld brächten jene auf, die sie mit unendlichen Fragen löchere, um sich im Klinikum für ihre neue Aufgabe topfit zu machen. Manchmal allerdings wird auch ihre eigene Geduld auf die Probe gestellt, dann nämlich, wenn sie mit Anregungen und Ideen auf dem Instanzenweg des Klinikums nicht schnell genug vorankommt. Dann aber tröstet sie sich: “Rom wurde schließlich auch nicht an einem Tag erbaut ...”

* Marianne Jacobs-Dahlmann,
Redaktionsmitglied